Zilver Esdoorn
Een bijzonder thuis voor bijzondere jongvolwassenen

Stichting ZilverEsdoorn
Jaarverslag 2025

Hoofddorp, juni 2026

Stichting ZilverEsdoorn I Lutulistraat 141 I 2123 TG Hoofddorp I www.zilveresdoorn.nl
Bankgegevens NL54 INGB 0006 4968 84 t.n.v. Stichting ZilverEsdoorn
KvK 60681349 RSIN 854013465

Zilver Esdoorn
Een bijzonder thuis voor bijzondere jongvolwassenen

INHOUDSOPGAVE

Inleiding	3
Verslag over 2025	4
Bestuur	5
Organisatie	5
Vooruitblik 2026	6
Financiën algemeen	7
Exploitatierekening	8
Balans	9
Fondsen en sponsoren	10

Zilver Esdoorn
Een bijzonder thuis voor bijzondere jongvolwassenen

INLEIDING

Een overgangsjaar
2025 was voor Stichting ZilverEsdoorn een overgangsjaar.
Begin dat jaar gaf de zorgverlener, de Raphael Stichting, aan geen zorg meer te willen leveren op de locatie ZilverEsdoorn. De belangrijkste reden hiervoor was de snelle stijging van de personeelskosten, terwijl de PGB-vergoedingen minder snel meestegen. Hierdoor kwam de kwaliteit van de zorg onder druk te staan, met name op een kleinschalige locatie als ZilverEsdoorn.

Sinds 2024 vonden hierover gesprekken plaats. Het bleek echter niet mogelijk om gezamenlijk tot een oplossing te komen. Uiteindelijk is de zorgovereenkomst per 31 juli 2025 beëindigd. De bewoners kregen een alternatieve woon- en zorglocatie aangeboden binnen de Raphael Stichting, maar niet alle wettelijke vertegenwoordigers stemden hiermee in. Een deel van de wettelijke vertegenwoordigers wilde het unieke wooninitiatief ZilverEsdoorn voortzetten in samenwerking met een andere zorgaanbieder. Na gesprekken met meerdere partijen is gekozen voor WoondroomZorg, die vanaf 1 augustus 2025 de zorgverlening in ZilverEsdoorn levert.

WoondroomZorg is gespecialiseerd in begeleid zelfstandig wonen voor (jong)volwassenen met een levenslange zorgvraag, zij ondersteunen landelijk diverse kleinschalige ouderinitiatieven.
Ten behoeve van de zorgverlening is een tweede stichting opgericht: ZilverEsdoorn Zorg. Op deze manier wordt voorkomen dat zorggelden en o.a. donaties met elkaar worden vermengd.

Door het vertrek van een aantal bewoners en de instroom van nieuwe bewoners, wonen er eind 2025 zes bewoners in ZilverEsdoorn. Er is ruimte voor nog 3 bewoners. Het proces om de beschikbare plekken in het huis in te vullen, vereist de nodige zorgvuldigheid.

De doelstelling van stichting ZilverEsdoorn blijft in essentie onveranderd. Wel wordt de antroposofische levensbeschouwing minder nadrukkelijk gebruikt als uitgangspunt voor de zorgverlening. Het beleidsplan geldt tot eind 2025 en zal in 2026 worden aangepast op basis van de veranderingen die in 2025 in gang zijn gezet.

Verslag over 2025

Huis en tuin

In het afgelopen overgangsjaar hadden niet alle activiteiten die in het beleidsplan staan genoemd, evenveel prioriteit. De focus lag vooral op het werven van nieuwe bewoners en het bewaken van de veiligheid:

- Wekelijkse preventieve legionella handelingen met regelmatige controles.
- Het certificeren van de brandmeldinstallatie.
- Regelmatige controles van de brandmeldinstallaties, en het oefenen van ontruiming.

De tuin wordt regelmatig onderhouden door een gespecialiseerd bedrijf als gift in natura.
In het huis is onderhoud gepleegd aan de CV en wamwatervoorziening die het gasverbruik verder optimaliseert. Verder is een lekkage verholpen aan een kilgoot.

De zorg

Met WoondroomZorg wordt door de Stichting ZilverEsdoorn Zorg maandelijks naar de inzet van personeel gekeken op basis van de verwachte aanwezigheid van bewoners. Een aantal zorgmedewerkers is overgestapt van Raphael Stichting naar WoonDroomZorg, waardoor voor de bewoners een rustige en vertrouwde overgang kon worden bewerkstelligd.

Het bewonersbelang staat voor WoonDroomZorg voorop. WoondroomZorg wil het leven van mensen die levenslang van zorg afhankelijk zijn prettiger maken op een economisch verantwoorde manier. WoondroomZorg geeft dit vorm door:

- Goede zorg te verlenen aan mensen die daarvan afhankelijk zijn, om zo normaal mogelijk te kunnen leven.
- Ouders/wettelijk vertegenwoordigers te betrekken bij de zorg en hen de ruimte te bieden om de regierol in te vullen.
- De relatie tussen zorgverlener en bewoner zo in te vullen dat de begeleider de bewoner ondersteunt, opdat deze zo zelfstandig mogelijk kan functioneren.

Bestuur

Samenstelling van het bestuur per 1 januari 2025
De heer drs. A.C. de Grunt, voorzitter (tot 31 mei 2025)
De heer mr H. Harmeling, secretaris (tot 1 mei 2025)
De heer drs A. Fock, penningmeester (tot 1 december 2025)
De heer ir B.V.P. Schyns, adviseur

Toegetreden per 1 april 2025
De heer drs C. Jacobs, voorzitter
Per 1 juni 2025
De heer M. Noordhoek, secretaris
Per 1 december 2025
De heer B. Scharff, penningmeester

Het bestuur bestaat deels uit onafhankelijke personen. Het bestuur heeft geen recht op beloning. Als primaire taak is het Bestuur belast met het beheer van de financiële middelen van de Stichting en het financiële beheer van de huisvesting.
Wat betreft de zorgverlening aan de bewoners en het reilen en zeilen in het huis is de verantwoordelijkheid gedelegeerd aan de RvV, die actief betrokken is bij de dagelijkse gang van zaken in het huis en dit in de ruimste zin.

Organisatie

ZilverEsdoorn kent een Raad van Vertegenwoordigers (RvV) waarin alle ouders /wettelijke vertegenwoordigers zitting hebben. De RvV komt eens per twee maanden samen, waarbij het Bestuur als toehoorder aan het overleg kan deelnemen.
De RvV behartigt de belangen van de Bewoners en heeft een aantal taken op zich genomen zoals de maatschappelijke participatie door de Bewoners op basis van gelijkwaardigheid, het organiseren van activiteiten, het verrichten van ondersteunende werkzaamheden, het leveren van haar bijdrage aan beleidsvorming en het adviseren van het Bestuur.
Werkzaamheden worden uitgevoerd door verschillende werkgroepen, zoals bijvoorbeeld zorg, onderhoud en communicatie, waarin ouders/vertegenwoordigers zitten.
In het bijzonder neemt de RVV verantwoordelijkheid binnen de nieuwe opzet voor overleg met de Stichting ZilverEsdoorn Zorg, en het bewaken van die dienstverlening, afstemming van bijzondere zorg in huis, waaronder voeding en inkoop benodigde middelen, tuinonderhoud, de financiën van het huishouden, grote schoonmaak, communicatie & PR en afstemming met de RvV en het Bestuur waar

nodig. Daarnaast zijn er vele vrijwilligers die ons bijstaan bij o.a. het bijhouden van de website en social media, de Nieuwsbrief, onderhoud tuin, juridische-, fiscale-, financiële- en bouwkundige ondersteuning.

Omgeving

De Stichting staat in nauw contact met de wijkraad ter ondersteuning van haar rol binnen de wijk Pax. De buurtmoestuin welke samen met het naastgelegen buurthuis “de Boerderij” (onderdeel van Stichting Maatvast) is gerealiseerd op de rondom gelegen percelen is in 2025 weer geheel door vrijwilligers uit de buurt onderhouden. De mogelijkheden voor dagbesteding van de bewoners van ZilverEsdoorn op deze plek zijn realistisch en dragen bij aan de nagestreefde ontwikkeling van de bewoners.
Gedurende 2025 is de Stichting lid geworden van de Landelijke Vereniging Ouder Initiatieven (LVOI).

Vooruitblik 2026

Nu de zorg gewaarborgd is kan in alle rust worden gewerkt aan het vullen van de nog open plekken in het huis.
Het bestuur zal het beleidsplan voor de komende 5 jaar opstellen en met behulp van de RvV en de werkgroepen werken aan een evenwichtige toekomst van dit unieke project.

Financiën algemeen

De gelden van de Stichting worden besteed ten behoeve van het bereiken van eerdergenoemde doelstellingen. Het beleid van de Stichting is in grote mate afhankelijk van het aan haar ter beschikking staande budget. De zorg die door de Raphaëlstichting/Woondroomzorg wordt geleverd wordt betaald uit het PGB (Persoons Gebonden Budget) van de individuele bewoners.
De kosten voor het eigen levensonderhoud, de voeding en de huur van de kamers wordt betaald uit de individuele Wajong-uitkeringen van de Bewoners. Met de huurinkomsten betaalt de Stichting de in stand houding van het huis en de aflossing van de hypotheek. De PGB-wooninitiatieven-toeslag wordt ingezet om diverse gezamenlijke kosten in het huis te dekken. Financiering van overige activiteiten komt uit fondsenwerving, donaties en periodieke schenkingen. De werving van fondsen gebeurt onder verantwoordelijkheid van het bestuur. Daarnaast zijn er ook regelmatig giften door bedrijven ‘in natura’. Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door:

- subsidies, sponsoring, legaten en schenkingen van particulieren, fondsen en bedrijven.
- de waarde van het pand
- resultaat van de exploitatie
- andere baten

Financiën 2025

Als gevolg van het lagere aantal bewoners gedurende het boekjaar vielen de baten lager uit dan in 2024.
De uitgaven voor beveiliging lagen juist hoger dan in 2024, onder andere door de hernieuwde certificering van de BMI. Daarnaast heeft een aanpassing aan de cv-installatie in combinatie met de boiler en zonnepanelen vanaf augustus geleid tot een besparing op de energiekosten.
Het opzetten van Stichting ZilverEsdoorn Zorg en het verkrijgen van de benodigde Vecozo-certificering kostte veel tijd. In de laatste maanden van 2025 heeft Stichting ZilverEsdoorn de zorgkosten voorgeschoten via een lening aan Stichting ZilverEsdoorn Zorg. Deze lening is opgenomen onder “Verbonden Partijen”. Afgesproken is dat de lening wordt terugbetaald zodra ZilverEsdoorn Zorg de PGB-gelden kan innen.

Zilver Esdoorn
Een bijzonder thuis voor bijzondere jongvolwassenen

Staat van baten en lasten	Realisatie 2025		Realisatie 2024	
Baten				
Huur & Servicekosten	37.680		48.132	
PGB Wooninitiatieven toeslag	37.662		48.534	
Donaties	4.235		6.684	
Ontvangst bijdrage aan opstartkosten	3.000		-	
Ontvangst bijdrage bij vertrek	9.358		-	
Totaal baten		91.936		103.350
Lasten				
Huisvestingslasten:				
- GWL	11.456		13.624	
- Schoonmaak	16.224		15.831	
- Onderhoud	5.655		6.185	
- Verzekeringen	2.044		1.975	
- Beveiliging	11.908		8.432	
- Publieke heffingen	2.195		1.807	
- Overige huisvestingslasten	1.108		1.093	
Totaal Huisvestingslasten				48.947
Algemene lasten:				
- Internet	1.507		1.624	
- Webhosting	765		459	
- Representatie	54		1.373	
- Abonnementen en contributies	250		190	
- Overige algemene lasten	527		146	
Totaal algemente lasten				3.792
Totaal lasten		53.694		52.739
Saldo baten en lasten		38.242		50.611
Financiële baten en lasten				
Financiële baten:				
- Rentebaten	557		-	
Totaal financiële baten		557		-
Financiële lasten:				
- Bankkosten	784		342	
- Rentelasten hypotheek	18.123		19.240	
- Rentelasten ouders	540		540	
Totaal financiële lasten		19.447		20.122
Totaal Financiële baten en lasten		-18.890		-20.122
Totaal Resultaat		19.352		30.489

Resultaatsverdeling		
Reservering Groot onderhoud	7.500	10.000
Reservering Duurzaamheid	7.500	10.000
Reservering Inriching	2.500	5.000
Reservering Serre	2.500	5.000
Algemene reserve	-648	489

Balans per 31 december 2025 (na resultaatverdeling)

Activa	**31 december 2025**		**31 december 2024**	
Vaste Activa				
Materiële vaste activa				
- Woonhuis	620.000		620.000	
Totaal vaste activa		620.000		620.000
Vlottende activa				
-Debiteuren	7.496		6.199	
- Verbonden partijen	62.860		-	
- Overige vorderingen en overlopende activa	34		338	
- Liquide middelen	30.978		77.505	
Totaal vlottende activa		101.368		84.042
Totaal activa		**721.368**		**704.042**

Passiva	**31 december 2025**		**31 december 2024**	
Eigen vermogen*				
- Algemene reserve	117.965		118.614	
- Bestemmingsreserves	189.646		169.646	
- Bestemmingsfondsen	39.603		39.603	
		327.863		
Langlopende schulden				
- Leningen o/g	54.000		54.000	
- Schulden aan kredietinstellingen	271.016		288.488	
		342.488		
Kortlopende schulden				
- Schulden aan kredietinstellingen	17.472		17.472	
- Crediteuren	29.128		430	
- Overige schulden en overlopende passiva	2.538		15.789	
		33.691		
Totaal passiva		**721.368**		**704.042**

* In 2024 is de resultaatsverdeling meegenomen in de algemene reserve. In deze jaarrekening is dit gecorrigeerd en is de verdeling van het resultaat meegenomen zoals uiteengezet in de jaarrekening van 2024.

Grote dank aan de trouwe (particuliere) donatoren, sponsoren en fondsen, die de realisatie van het ZilverEsdoorn huis mogelijk hebben gemaakt en waarvan velen de Stichting nog stéédsondersteunen.
FONDSEN Hélène de Montigny Stichting | Iona Stichting | SFO | Sint Jacobs Godshuis | Stichting de Putter | Haëlla Stichting | Raphaëlfonds | Stichting ter Bevordering van de Heilpedagogie | Stichting Boschuysen | Laetare | Stichting Mr. Cornelis Roozen Fonds | J.C. Ruigrok Stichting | Fonds Verstandelijk Gehandicapten | Stichting Union Haarlem | VSBfonds | Kansfonds | Rabobank Regio Schiphol | NSGK | Stichting Hulp na Onderzoek | Epilepsiefonds | Stichting Arie van Wijngaarden|Stichting Hilltree | Coöperatieve Windenenergievereniging Meerwind/Wind in de rug

SPONSOREN
Eigenhuis Keukens, Hoofddorp | Arte keukenbladen | Regiobouw Haarlemmermeer | 4 Building, Nieuw Vennep | Velota, Hoofddorp | Ambientaliving, Amsterdam | Gebr. Baars, Lijnden | Rotary Club, Haarlemmermeer | Rotary 1852 | Bart Hoes, Groene architectuur | Global Garden, Zwaanshoek | Ronald Struijs, Boskoop | Budget Verf, Akersloot | Konijn Houtbewerking | Hilderink projectstoffering | Forbo flooring systems | PuyVast Chartering BV | Kales Airline Services | Montel, Cruquius |Stichting Specsavers steunt | Gemeente Haarlemmermeer | Harmen Meijer | Marieke de Ridder | Ideal Standard | Koninklijke MOSA | GIRA elektra | Pieters Bouwtechniek, Haarlem | Rotary Hillegom/Lisse | Tuinmeubelshop Cruquius | Mood4 Catering, Nieuw-Vennep | Chalet Parket Hoofddorp |NL Real Estate | Biesot Tuinen en Parken | Preadyz.